

# Toutes voiles dehors ...

DANS UNE DEMARCHE DURABLE !

## TOUTES VOILES DEHORS ...



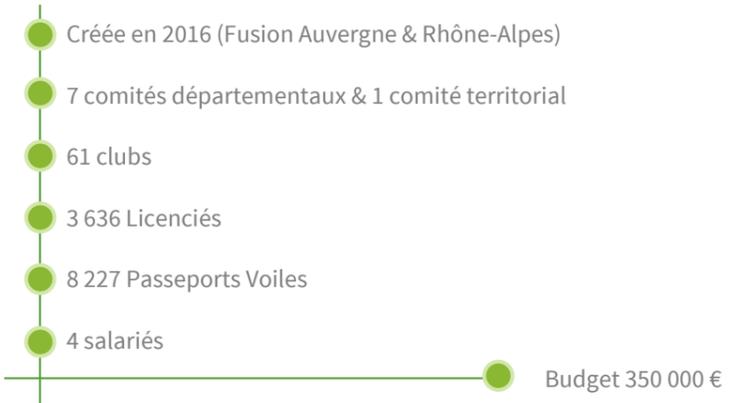
Avec l'autorisation d'A Dos Santos

2021-2024

dans une démarche durable !

**Prendre en compte les enjeux environnementaux et sociétaux en recentrant l'action régionale sur la pratique sportive dans un contexte de réchauffement climatique.**

### Présentation de la ligue



La ligue de voile, organe déconcentré de la Fédération française de voile, œuvre au développement de la pratique au sein des clubs au travers d'un projet associatif dynamique et ambitieux se traduisant concrètement par des actions transversales (formation, communication, organisation du championnat régional, stages d'entraînement des équipes régionales, championnat de France). La gouvernance de la ligue est assurée par un conseil d'administration au sein duquel est formé le bureau exécutif élu par mandat de 4 ans ; le fonctionnement quotidien est supervisé par le directeur opérationnel.

### Le fil conducteur du projet ...

... s'articule autour de 3 axes forts

Faire évoluer le projet associatif vers une consolidation de la dynamique collective du réseau et des actions individuelles des membres, en développant certaines fonctions, en les faisant évoluer ou en s'orientant vers des nouvelles. Cela se traduit par la mise en œuvre commune d'un projet partagé par le développement de services aux clubs (Se renforcer).

Mieux prendre en compte les orientations, positions, pratiques des acteurs publics ou privés travaillant sur les mêmes enjeux pour aller vers une co-construction des politiques publiques en mobilisant notre expertise pour étayer nos propositions (Influencer).

Dans une optique d'utilité sociale, tester, valoriser, essayer des réponses pertinentes à des besoins sociaux et/ou sociétaux par la mise en œuvre d'une expérimentation et d'une attention particulière portée aux spécificités d'un territoire (Innover).

- Promouvoir la voile
- Mettre en réseau
- Organiser le sportif à l'échelle régionale
- Former

**Se renforcer**

**Influencer**

**Innover**



# LA LISTE

Liste Collège des Associations locales – 15 membres

**Une liste est la traduction d'un équipage mixte avec des femmes et des hommes venant de tous horizons et investis en qualité de pratiquants.es bénévoles, de professionnels.les, d'encadrants.es bénévoles ou encore de compétiteurs.trices de haut niveau, engagés ensemble à partager leurs expériences et compétences au service du projet que nous souhaitons au bénéfice de tous les clubs.**

## 1 Anne DOS SANTOS



J'ai pris la présidence de la ligue en cours du dernier mandat. Tout en menant des actions structurantes et en essayant d'impulser une approche collaborative en repositionnant la ligue au service des clubs, mon analyse des atouts et des faiblesses de la ligue s'est affinée.

La transformation de la ligue vers plus de transparence et d'ouverture est en route et nécessite d'être consolidée.

Je présente donc cette liste pour le prochain mandat en charge de mettre en place une nouvelle gouvernance et le projet détaillé ci-après. Je l'ai souhaitée la plus représentative et inclusive possible des acteurs de la voile dans notre région ; les présidents de CDV – CTV, membres de droit au conseil d'administration assurant la représentativité géographique.

Cette démarche s'inscrit dans une phase de transition, mes projets personnels et professionnels m'amenant fin 2022 hors de la région.

## 2 Claire BREAU



Je suis assistante de recrutement à la mairie d'Annecy.

En parallèle, j'ai une passion, la voile, je suis équipière et licenciée à la Société des régates à voile d'Annecy. Je régate sur le lac d'Annecy et pas seulement le Léman, la Méditerranée et aussi l'Atlantique. Les régates m'intéressent, alors j'ai suivi aussi la formation d'arbitre et je suis comité de course nationale

## 3 Bernard MONTMASSON



Passionné de voile, je suis licencié à la FFVoile depuis bientôt 60 ans, et pratique toujours la voile en compétition, en loisir et comme arbitre. Je souhaite m'engager dans un nouveau mandat et consacrer un peu de mon temps de retraité au développement de la voile dans notre région ; Après 2 mandats à la Présidence de la Commission Régionale d'Arbitrage, je souhaite passer la main à ce poste et propose de continuer à participer au Conseil d'Administration de la Ligue au côté d'Anne Dos Santos afin de poursuivre en tant que trésorier la mise en œuvre de notre projet engagé depuis 3 ans.

Mes principales priorités seront :

- l'amélioration du suivi de gestion en relation avec notre directeur opérationnel et notre secrétaire comptable qui permettra, sur la base du budget prévisionnel voté par l'Assemblée Générale, un suivi des engagements de dépenses et des apports financiers au fur et à mesure de l'avancement de la saison.
- la mise en place d'une procédure de suivi du matériel, propriété de la ligue lors des mises à disposition aux entraîneurs et clubs : semi rigide, remorques, minibus, ...

## 4 Franck PERNET



Je suis bénévole dans les différentes structures depuis une dizaine d'années en remplissant des fonctions au niveau Club, CDV et Ligue.

Passionné de voile dans tous les secteurs, je pratique aussi bien la voile habitable hauturière que le dériveur, le skiff, ou le kiteboard. La voile dans sa pluralité fait le marin, et la persévérance amène à la performance... Reste à trouver le temps de tout faire !

Membre de la commission sportive depuis plusieurs années, je souhaite avant tout désacraliser notre sport pour l'ouvrir au plus grand nombre, où rencontre ne rime pas principalement avec compétition mais aussi avec convivialité. Mettre plus de voiles sur l'eau tout en accompagnant les sportifs à potentiel.

5 **Martine PAGES**



Mes activités de travailleur indépendant m'ont portée vers l'aide à la structuration, le développement et le financement de projets qu'ils soient d'ordre public ou privé, entreprises, Start-up, promotions immobilières, collectivités locales SEM et la gestion de Patrimoine privé.

Sportive depuis toujours, née à Megève, j'ai partagé ma vie entre la mer et la montagne Canes, Tignes, Val d'Isère etc. mes sports ski, tennis, natation, ski nautique, voile. Très jeune je me suis aperçue de l'importance des associations sportives et de l'aide que nous pouvions apporter au développement des jeunes en qualité de bénévole. C'est ainsi que dans les années 78/80 avec deux amis nous avons créé l'école de tennis de Bourg St Maurice et dirigé celle-ci ; Dépourvu de brevet d'état, j'ai été animateur puis éducateur fédéral où j'ai enseigné le tennis puis entraîné une cinquantaine de jeunes dont un est devenu -2.6. personne n'était là à l'époque pour accompagner ces jeunes. J'ai également été arbitre de chaise au tennis. La ligue Dauphiné-Savoie m'a portée alors que mon niveau était loin de ceux que j'entraînais. Partagée entre mes activités professionnelles sur la France, mes obligations de mère de famille, j'ai fait une pause dans l'implication des associations sportives.

Bien que passionnée de voile, j'allais naviguer dans le midi loin de penser que la région où j'habitais portait dans sa vallée et ses lacs des clubs de voile. Il a fallu les années 1990 pour que je découvre la voile de nos lacs.

J'ai été sollicitée professionnellement pour rentrer au centre National des professions financières en qualité d'administrateurs du Club Parisien devenu le Club haut de Bilan, association d'intérêt général qui contribue à la formation de ses membres et organise des événements à caractère pédagogique dans lequel j'ai œuvré de 1997 à 2013. J'ai porté plusieurs événements importants.

En parallèle, j'ai intégré la ligue de voile Rhône-Alpes (devenue AuRA) en 2003. A l'YCGC, j'ai été arbitre de club, puis régional, puis stagiaire national, UMPIRE régional, stagiaire et Jury stagiaire, membre de la commission d'arbitrage sous JC Deutsch, j'ai œuvré à la formation des jeunes arbitres au démarrage de l'activité. Je suis administrateur de la ligue depuis 2006, ligue dans laquelle, peut-être trop directive, je n'ai pas réussi à faire l'unanimité.

Par suite de mon accident de 2013, j'ai réduit par obligation la voile, j'ai œuvré à la mise en place de la commission sport-santé où 11 coachs sportifs ont été reçus E3S de la société française de sport-santé. 7 clubs pilotes de la ligue ont pris le chemin du développement d'un projet sociétal.

Dans le renouvellement du mandat électif, j'espère pouvoir aider la ligue AuRA dans les objectifs fixés et les clubs au développement du sport-santé avec le corps médical dans un objectif social national : Lutter contre l'exclusion, l'isolement par suite d'un accident ou d'une maladie chronique, le droit pour tous de faire du sport voile.

6 **Fabrice SCHELSON**



Membre de la Société Nautique du Léman Français depuis plus de 10 ans, je me suis engagé progressivement en prenant des responsabilités dans le Club thononais.

Depuis 3 ans, j'assume la présidence du club et je suis membre du CDV74 et de la Ligue.

Engagé dans la formation aux côtés de Jérôme, je souhaite poursuivre ce développement pour la Ligue AURA.

C'est par la formation que l'on gagne en compétences et que l'on fait de la qualité.

Je souhaite renouveler mon engagement sur la liste d'Anne Dos Santos."

7 **Éric SEIGNEURET**



Pour la voile, je pratique ce sport depuis mon enfance en Bretagne et en Vendée, à la fois en dériveur, en catamaran, planche à voile qu'en habitable (course croisière en en croisière familiale).

Mon métier médical fait que j'ai déjà participé à des réunions du sport-santé, j'aurais dû donner des cours de formation dès 2020 mais ils ont été annulés du fait du Covid.

Ayant fait partie de plusieurs association loi 1901, j'ai déjà fait partie de plusieurs conseils d'administration et en ai une certaine expérience.

Mon engagement dans le conseil d'administration de la ligue voile sera principalement dans la commission sport-santé, mais bien sûr aussi dans tout le fonctionnement de la ligue.

8 **Loïc ERARD**



ATTENTION LoïcErard©™ contient des principes actifs, conformez-vous strictement à la prescription.

Les Laboratoires FFV, c'est plus de 70 ans d'expertise et de recherche conjointe entre spécialistes du domaine. Afin de proposer des formules adaptées à chacun des besoins, ils sélectionnent et associent les éléments essentiels au quotidien. LoïcErard©™ est un complément à base de vitamines, minéraux, matières carbonées. La formule 2021-2024 garantit chaque jour un apport spécifique et au minimum 100% des Apports de Référence.

Points forts du produit

LoïcErard©™ est un complément alimentaire à la formule unique, pour l'activité mentale et la forme physique.  
Riche en vitamines B et C, source de magnésium et de zinc.  
Vie active. Travail.  
Activités physiques.  
Concentration.

Cette algue d'eau douce possède également un puissant pouvoir antioxydant. L'ensemble de ces propriétés favorise la résistance de l'organisme permettant ainsi de renforcer la vitalité et le tonus. Ainsi, en cure de 4 ans, LoïcErard©™ vous permettra de retrouver de l'énergie et de renforcer vos défenses naturelles pour un organisme plus résistant.

9 **Julie PENASSE**



Coach à Lyon depuis 10 ans, j'ai rejoint l'équipe technique régionale et, à ce titre, la commission sportive. Je suis également bénévole pour l'organisation et le développement de la pratique sportive au sein de ma structure et en collaboration avec des structures partenaires.

La voile est avant tout un sport d'équipe : même seul, c'est grâce à l'équipe d'entraînement, de préparation, de compétences et de soutien que le sportif parvient au meilleur de lui-même. Le projet d'Anne m'a convaincue pour cette raison : un projet collaboratif, représentant l'ensemble des pratiques loisir, sportives, bénévoles et professionnelles de notre région.

Au sein de la commission sportive, j'ai à cœur de renforcer le travail de collaboration existant, afin de proposer à nos jeunes coureurs une organisation et un accompagnement dans la performance, en cohérence avec les moyens et impératifs des structures – clubs, CDV / CDT.

10 **Éliane SERVE**



Depuis le premier mandat d'Anne Dos Santos, la ligue a pris un certain envol.

C'est avec beaucoup de motivation que je souhaite continuer ma collaboration avec notre Présidente.

L'année 2021 ouvre de nouveaux horizons

De beaux projets en cours, qui nous motivent et nous donnent des responsabilités en fonction de nos compétences.  
Une transparence dans les actions de la ligue.

C'est pourquoi, c'est avec beaucoup de plaisir que je souhaite continuer les actions mises en place par notre présidente.

11 **Carole PERRON**



Riche de mon expérience de responsable de l'UNCA club nautique et école de voile à Annecy je souhaite être candidate au conseil d'administration de la Ligue de voile Auvergne Rhône Alpes aux côtés d'Anne DOS SANTOS afin d'apporter mon soutien et mes compétences aux différents projets menés durant ces années à venir.

Mes qualifications en termes de formation (formatrice nationale), sport santé (niveau 2) et gestion de structure notamment me permettront, je l'espère, de continuer à apporter une expertise technique au sein de notre équipe.

12 **Claude-Émile BETANT**



J'ai pris gout à la voile vers les années 2000 passant de l'habitable, aux laser 2000 puis à la régates habitable. Je me suis investi dans le comité de mon club (Evian) pour en prendre la présidence en 2016.

Après 5 ans à diriger le développement de mon club, je souhaite maintenant porter des projets permettant à tous les clubs de la région de faire partager notre passion au plus grand nombre.

**13 Gwenaëlle SEVEYRAT**



Je suis étudiante en dernière année de licence STAPS dans la filière des activités physiques adaptées.

Je suis également monitrice de planche à voile (principalement) à WWM (Windsurf Windfoil Meyzieu) et en remplacement en tant qu'entraîneur de l'équipe régionale de planche à voile. J'ai commencé la planche à voile il y a plus de 10 ans.

En 2015 j'ai intégré le pôle espoir de Marseille en 29er. J'ai ensuite entraîné une équipe d'école de sport et de régates pendant 4 ans.

Je continue la compétition en planche à voile et en habitable. Enfin, j'ai validé la formation E3S niveau 1 l'année dernière.

**14 Nicolas CHAVANE**



J'exerce la profession de chargé de comptes chez DIOT Rhône Alpes, courtier en assurances, dans lequel je gère le portefeuille d'assurances de clients entreprises et professionnels.

Membre de la SRV Annecy depuis 2006, j'ai été membre du comité en charge de l'organisation des régates puis membre de la Commission d'arbitrage depuis 2014.

Je souhaite continuer à œuvrer au développement de l'arbitrage et contribuer ainsi à l'organisation des régates dans notre ligue."

**15 Jacques LATAPIE**



Educateur sportif depuis 30 ans, ancien responsable de la base de voile de Mallet (BE Voile), président du Comité Départemental de voile du Cantal pendant 12 ans et responsable de la formation pour la Ligue d'Auvergne de Voile et du Comité Territorial Auvergne depuis 2010, je souhaite contribuer à maintenir une dynamique dans le développement de la voile sur le territoire.

# LA DECLINAISON DU PROJET

La raison d'être d'une association sportive est la pratique de son sport dans toutes ses composantes, de la compétition à l'activité de loisir. Le projet décliné ci-après vise donc à recentrer l'action régionale sur la pratique de la voile sous toute ses formes et pour tous les publics.

Nous avons souhaité inscrire ce projet dans le contexte des enjeux sociétaux et environnementaux, à savoir :

- Appartenance à une communauté et promotion du développement local
- Transparence du système de gouvernance et de décision
- Respect des intérêts des clubs et des pratiquants
- Responsabilité économique
- Lutte contre toutes formes de discrimination ou de violences et respect des droits fondamentaux de la personne
- Valorisation du capital humain (salariés et bénévoles)
- Prise en compte des impacts environnementaux et diminution des nuisances environnementales
- Protection des milieux naturels et de la biodiversité
- Maîtrise des consommations de ressources et matières premières

Le projet s'articule autour de la structuration de la pratique sportive en région en tenant compte de la nécessité de :

Réduire les émissions de gaz à effet de serre

Augmenter les compétences dans les clubs (enseignement & entraînement, gestion des ressources humaines, gestion administratives et « commerciales », ...)

Renforcer les leviers de fidélisation

Attirer de nouveaux pratiquants dans les clubs

## UNE GOUVERNANCE INCLUSIVE & PROACTIVE

Plus les clubs seront présents dans les centres décisionnels et réflexion de développement et plus nous aurons une convergence de projet renforçant la place de la voile en région Auvergne-Rhône-Alpes.

Il est nécessaire d'élargir les réflexions d'adaptation au contexte changeant de l'organisation institutionnelle du sport et aux attentes nouvelles des pratiquants afin de garantir une gestion efficace et efficiente de la gouvernance de la ligue dans l'action bénévole.

Une nouvelle gouvernance et organisation permettrait une meilleure reconnaissance de l'ensemble des acteurs investis et une capacité accrue à se renouveler dans les idées et un ancrage dans la mise en œuvre des actions au bénéfice des clubs dans le bon tempo.

La gouvernance de la ligue doit pouvoir s'appuyer sur l'équipe du conseil d'administration et ses cadres techniques en intégrant également les ressources bénévoles et techniques des clubs. S'investir dans les projets aux échelles départementale, régionale, voire nationale apporte un gain de temps et une ouverture d'esprit aux réflexions des projets de développement des clubs. Cela permet également d'être en phase avec les attentes et besoins des clubs sur le territoire.

C'est de la capacité de la ligue, et donc de ses adhérents que sont les clubs, à mettre en œuvre un projet ambitieux que dépend son positionnement comme un acteur incontournable dans le paysage régional.

Cette nouvelle forme de gouvernance vise à renforcer l'appartenance sociale à la communauté voile, par un partage de valeurs et de motivations au travers d'une adhésion et d'une cohésion la plus large possible.

Le modèle de gouvernance proposé s'appuie sur les fondamentaux suivants :

1. **Replacer le Conseil d'administration au cœur des décisions** par rapport au bureau.

A cette fin le bureau sera réduit à son strict minimum (Président.e, secrétaire général.e, trésorier.ère et directeur.trice opérationnel.le) et ne gèrera que les affaires courantes et les indicateurs d'activités. En fonction de l'avancée des travaux des commissions et/ou du calendrier des événements, le.vice-président.e sera associé.e au bureau.

Le conseil d'administration se réunira plus souvent que le minimum (3) prévu dans nos textes, afin de suivre l'avancée des travaux des commissions et de procéder aux décisions.

2. **Laisser de la place aux clubs**, qui souhaitent s'impliquer dans les réflexions, le choix des orientations d'actions et des priorisations.

A cette fin, les commissions, dans leur composition, sont ouvertes aux membres des clubs, dans une limite de 10 personnes. Nous veillerons à ce que la mixité soit respectées : représentativité bénévoles / salariés, hommes / femmes, jeunes / adultes.

Les commissions sont autonomes dans leurs travaux dans le cadre de la feuille de route et du budget fixés par le conseil d'administration. Au moins 2 membres du conseil d'administration, permettant ainsi de garantir l'absence de dérive par rapport à la politique fixée par l'assemblée générale.

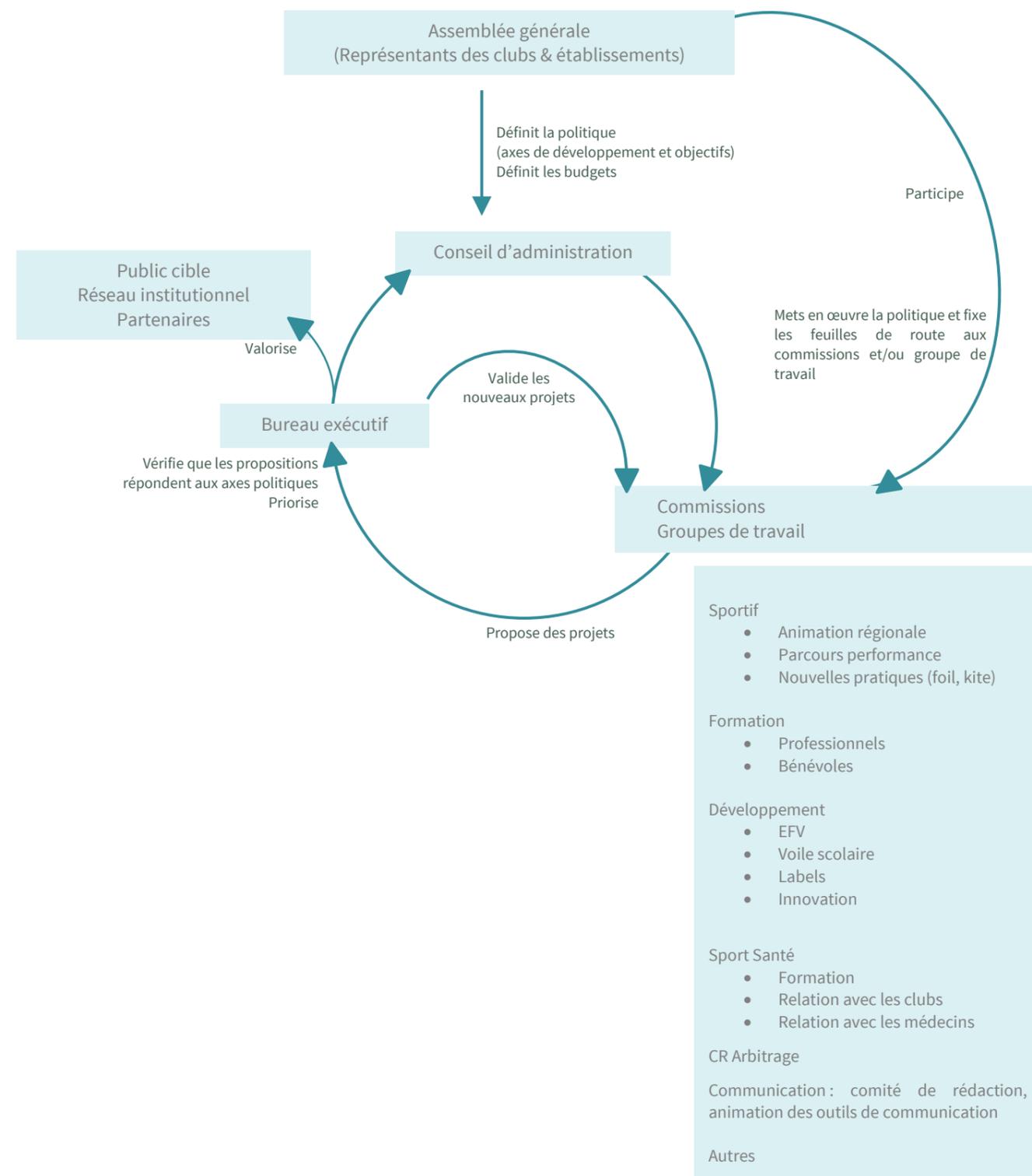
Les membres des commissions ont toute liberté organisationnelle.

Les responsables des commissions peuvent être désignés par une élection sans candidat. Ce sont les membres qui déterminent qui est le plus à même de superviser la mission du groupe de travail.

Chaque commissions / groupe de travail est constitué de 10 membres au maximum, mixant des élus et des techniciens issus des clubs dans une action bénévole.

3. **Poursuivre la transparence de gestion** : la publication des comptes-rendus des réunions de bureaux, conseils d'administration et réunions de commissions se poursuivra en direction des clubs et de leurs élus.

4. **Poursuivre la transformation du fonctionnement interne** de la ligue en termes de gestion administrative, financière et des ressources humaines vers toujours plus de rigueur et de réactivité.



# LES FEUILLES DE ROUTE DES COMMISSIONS

## LA COMMISSION SPORTIVE

Elus : Julie Penasse, Gwenaëlle Seveyrat, Franck Pernet

Cadre référent : Nicolas Choulet

**Multiplier par 2 le nombre de licenciés ayant participé à au moins 1 régata**

*La ligue doit, par son action, soutenir le développement des clubs et favoriser la pratique sportive.*

*A l'échelle régionale, le potentiel de pratiquants laisse une marge de manœuvre pour augmenter le niveau de participation aux régates de tous grades, et donc de formation sportive des jeunes compétiteurs évoluant sur les circuits régionaux à nationaux.*

*En même temps, il y a une nécessité de retrouver une dynamique sportive accessible à tous dans les territoires comme au niveau régional. La filière animation sportive doit pouvoir répondre à cet enjeu.*

*Mais c'est aussi se soucier du devenir de nos jeunes sportifs et d'avoir la capacité de proposer des parcours leur permettant de garder un lien avec l'univers de la voile : formation, circuit ludique, engagement bénévole...*

## Les actions ...

Actions		Indicateurs
<b>Restructuration du Championnat régional</b>	Juin 2021 Mise en place Automne 2021	Nbre de coureur participant Nbre de clubs
<b>Développement de l'Animation sportive</b>	Diagnostic juin 2021 Challenge régional juin 2021 Nouveau format printemps 2022	Nombre club avec label EDS 5B et 5C par territoire Nombre de Challenge territorial Taux de fidélisation
<b>Structurer les stages sportifs tous niveaux Hiver / été</b>	Février et juin	Nombre de participant Nombre de clubs
<b>Définir les sélection &amp; accompagnement jeunes Championnats de France</b>	Règlement de sélection automne Sélection printemps	Nombre de coureur top 10 par série
<b>Donner de la lisibilité à l'équipe régionale et structurer le DRE</b> Sélection, stages sportifs, accompagnement projets sportifs	Candidature septembre Mise à jour mars Suivi régulier	Résultats sportifs Gr4 et 3 Nbre coureur en pôle ou CRE
<b>Projet jeunes circuit J70</b>	Sélection équipe Septembre 2021 Mise en place 2022	Nbre de candidatures Résultat sur le circuit
<b>Aide à l'achat de supports de navigation dans le cadre d'un projet sportif structurant</b>	2021	Nbre de projets soumis Nbre de supports achetés
<b>Former les coureurs à l'encadrement et l'entraînement</b> Jeunes coach, CQPPIV, Entraîneur régional, Arbitre	Annuelle, par territoire	Nombre de participant

## LA COMMISSION FORMATION

Elus : Fabrice Schelsohn, Claude-Emile Betant, Jacques Latapie

Cadre référent : Jérôme Peter

**Apporter les compétences nécessaires à l'enseignement et à la pratique de la voile aux clubs en cohérence avec l'évolution des besoins dans un cadre structuré et qualifié**

*La ligue doit, par son action, soutenir le développement des clubs en favorisant la diplomation des acteurs de la voile du Certificat de Qualification Professionnelle Initiateur Voile au Brevet d'État (BPJEPS) en passant par les entraîneurs régionaux. C'est un véritable parcours professionnel structuré que nous voulons mettre en place en s'appuyant sur un continuum de formation.*

*La Formation doit être aussi ouverte aux bénévoles, des élus en responsabilité aux membres qui pourront un jour prendre des responsabilités. En fonction des besoins des clubs nous pourrions proposer des formations dans des domaines divers comme la comptabilité, la communication, le secourisme ou le numérique. Pour cela nous devons nous appuyer sur les CDOS qui proposent ce type de formation.*

*Par cette prise en compte de la formation à tous les niveaux, les clubs vont de fait monter en compétences et en qualité.*

*La qualité des professionnels de la voile permettra aussi de dynamiser l'ensemble de la filière voile et de fidéliser l'ensemble des apprenants du scolaire au compétiteur en passant par les touristes qui fréquentent notre région.*

*C'est dans ce souci permanent que nous voulons pérenniser le travail mis en place au cours de la dernière olympiade en qualifiant notre propre organisme de formation (OF) ou en étant une unité de formation (UF) rattachée à un organisme de formation qui pourrait être national.*

### Les actions ...

Actions		Indicateurs
<b>Certification QUALIOPI</b>	Décembre 2021	Obtention de la certification QUALIOPI ou devenir UF rattachée à un OF.
<b>Formation BPJEPS 2021-2022 / 2023-2024</b>	2021-2022 et 2023-2024	10 à 12 par session. Partenariat financier avec la Région AURA.
<b>Formation CQPiv</b>	6 formations par an sur le territoire	6 à 10 stagiaires par formation
<b>Formation Entraîneur</b>	Une formation tous les deux ans	6 à 8 stagiaires par formation
<b>Formateur / Évaluateur Formation continue et/ou initiale</b>	8 journées par année	Animation du réseau des professionnels de la voile et harmonisation des rubans pédagogiques. Actualisation des connaissances.
<b>Formation bénévoles</b>	2021-2024	Animation du réseau des clubs. Répondre à la demande des clubs.

## LA COMMISSION DEVELOPPEMENT

Elus : Claire Breau, Eliane Serve, Claude-Emile Betant, Loïc Erard, Anne Dos Santos

Cadre référent : Pierre Mantilleri

### Apporter des outils de développement aux clubs et sécuriser leur gestion

*La ligue doit, par son action, soutenir le développement des clubs en renforçant le réseau et le maillage de terrain et en apportant une aide à dimension collective ou individuelle.*

*Elle renforce la culture de réseau, facilite l'échange et le partage des bonnes pratiques, des connaissances et des savoirs par la création et l'animation d'un espace numérique de travail partagé et le développement de services mutualisés au bénéfice des clubs sur les aspects techniques, juridique & social.*

*Elle peut mener des approches prospectives autour de nouveaux types de publics, de nouvelles offres ou de nouveaux outils par développement et expérimentation avant un déploiement plus large auprès des clubs qui le souhaitent.*

*Par son action elle doit renforcer & valoriser l'engagement bénévole qui constitue le socle de fonctionnement de nos associations. Elle capitalise les savoirs et compétence acquis au fil des décennies par ses membres dans un objectif de transmission aux générations futures.*

*Elle noue et pérennise les partenariats et relations extérieures : institutions, collectivités, secteur privé.*

*Enfin, la commission développement apportera également son aide aux projets de développements des autres commissions ou groupe de travail ou de ses membres (sur sollicitation).*

## Les actions ...

Actions		Indicateurs
<b>Alimenter la base de données partagée</b>	Ressources documentaires (technique, juridique, pédagogique...), outils, forums...	Questionnaire de satisfaction
<b>Services mutualisés</b>	Offre comptable, outil de gestion commerciale, ...	Nombre de services mutualisés
<b>Tourisme</b>	Analyse des politiques territoriales, Argumentaires à développer, Plaidoyer "stations de sports d'été"	Nombre de clubs financés sur les aspects tourisme
<b>Projet Voile &amp; Environnement</b>	Construire un projet pédagogique "voile & environnement" en collaboration avec les associations de protection de la nature	Edition du guide Nombre de clubs engagés dans la démarche
<b>Regroupement des professionnels</b>	Animer le réseau, Favoriser l'échange des bonnes pratiques, ...	Nombre de regroupement Questionnaire de satisfaction
<b>Veille active "bonnes pratiques" hors AURA</b>	Recueil et circulation de l'information	Questionnaire de satisfaction
<b>Sport entreprise</b>	Développer un réseau d'entreprises	Nombre d'entreprises adhérentes
<b>Valoriser et rendre attractive la fonction de bénévole</b>	Edition et diffusion d'un guide des bonnes pratiques du bénévolat (et autres astuces...)	Edition du guide et nombre de mise à jour

## Les actions ...

Actions		Indicateurs
<b>Formation d'approfondissement traumatologie et neurologie</b> <b>Autres spécialités (rhumatologie et autres)</b> <b>Formation générale niveau 1 et spécialisation niveau 2</b>	Mars 2021 sous réserve crise sanitaire et plus Durée du Mandat Durée du Mandat	Formation AURA SS- Création d'un label de qualité
<b>Journées portes ouvertes avec les clubs sport santé pilotes de la ligue et le corps médical</b>	1 <sup>er</sup> et 2 <sup>ème</sup> semestre 2021+ durée du Mandat	Aide au lancement des clubs près le corps médical
<b>Rencontre avec les associations de patients exemple : France Parkinson-Cami-Cardio du sport-Pneumo-...</b>	Démarrage avril-mai 2021 Durée du mandat	Faire connaître l'offre sport santé de la Ligue Développement des Clubs SS
<b>Rencontre individuelle avec les clubs du territoire AURA et la commission sport santé connaitre et développer le sport santé dans les clubs</b>	Durée du Mandat	Développement des clubs du territoire AURA en sport santé, développement de l'offre
<b>Rencontre régulière de la commission sport santé avec les centres de rééducation, centres hospitaliers, médecins prescripteurs de sport sur ordonnance</b> <b>Proposition d'essais avec les patients et leur médecin lors de journées organisées à cet effet</b>	1 <sup>er</sup> semestre 2021 et durée du mandat Durée du Mandat	Faire reconnaître près le corps médical l'offre sport santé de la Ligue Développement des Clubs SS
<b>Contact avec les assureurs et mutuelles présentation du sport santé voile ordonnance de la ligue AURA- conditions de financement et prise en charge</b>	Durée du Mandat	Financement du sport sur ordonnance - développement de l'offre
<b>Recherche de financement pour l'aide au sport santé, Fondations, mutuelles, assureurs-Région- départements</b>	Durée du Mandat	Financement
<b>Organisation coaches-clubs médecins sur les responsabilités respectives et assurances</b>	2022 + durée du mandat	40 personnes Evaluation des responsabilités de chacun
<b>Relations DAPAP-suivi et évaluation des résultats patients adressés et coaches</b>	Durée du Mandat	De résultat
<b>Rencontre interclubs-mini régates sport santé patients-coachs médecins avec médiatisation de l'action</b>	2021-2022 en fonction des conditions action renouvelable annuellement	Communication sur le résultat de l'action
<b>Relations CROS-DOCS - Fédération Française de Voile- inter ligues sur le Sport santé</b>	En continue	Relationnel faire connaître les pratiques AURA

## LA COMMISSION SPORT-SANTE

Elus : Martine Pagès, Carole Perron, Eric Seigneuret

Cadre référent : -

**Apporter des compétences techniques et formations nécessaires à la pratique du sport santé dans une approche médico-sport accélérateur de bien-être pour les personnes atteintes d'une ALD, de pathologie spécifique, faible à modéré, liens actifs pour toutes et tous. Du bien-être en prévention de risques futurs, stress ...**  
**Un nouvel axe de développement dans une approche sociale et sociétale, la pratique de la voile.**

*Nous souhaitons apporter une aide à la formation et développement des clubs et coaches sport santé et sport sur ordonnance ALD.*

*Cette commission s'attache à développer un axe social par la prévention santé pour tous, aide à la resocialisation des personnes atteintes de maladies chroniques, d'une incapacité temporaire traumatique, psychologique ...*

*Nous accompagnerons les clubs dans les démarches de :*

*Référencement, labélisation des clubs Sport Santé par la ligue conforme aux exigences ARS-AURA -DAPAP et Information près le corps médical*

*Professionnalisme Organisation et formation des coaches sportifs spécialisés organismes qualifiés (référence Nationale) et corps médical...*

## COMMISSION REGIONALE D'ARBITRAGE

Élus : Nicolas Chavanne, Claire Breau

Cadre technique référent : Pierre Mantilleri

**Accompagner les clubs à l'organisation des régates**

*Nous souhaitons au travers de notre action*

*Accentuer la formation d'arbitres régionaux afin d'augmenter leur nombre ;*

*Relancer la dynamique de formation des jeunes arbitres ;*

*Faire en sorte que les arbitres de club deviennent un vivier d'arbitres stagiaires régional ;*

*Rendre accessible la régates en club en promouvant l'application des Règles d'Introduction à la Régate ;*

*Accompagner les clubs dans l'organisation de régates quelles que soient leur niveau ;*

*Accentuer la formation des commissaires de régates (commissaires aux résultats, mouilleurs etc.).*

### Les actions ...

Actions		Indicateurs
<b>Formation des arbitres régionaux</b>	Détecter des bénévoles ayant l'expérience de la régates afin d'arriver à former au moins 4 arbitres régionaux par an.	Nombre d'arbitres régionaux formés / an
<b>Jeunes arbitres</b>	Relancer la formation des jeunes arbitres	Nombre de jeunes arbitres formés / an
<b>La simplification des procédures pour l'organisation des régates</b>	Montrer aux clubs que l'organisation d'une régates de club est simple en les assistant	Application des Règles d'Introduction à la Régate dans les épreuves promotionnelles
<b>Mise en place des outils pour la formation des arbitres de club</b>	Relancer les formations de commissaires de régates à l'occasion de régates de ligue	Nb de commissaires de régates formés / an

## COMMISSION COMMUNICATION & NUMERIQUE / ÉVENEMENTIEL

Élus : Eliane Serve, Anne Dos Santos

Cadre technique référent : Leslie, Yannick

**Faire connaître la voile, faire tomber les préjugés, démocratiser**

*La communication doit permettre de fluidifier les échanges au sein de la ligue (élus – équipe technique), (Dé)Montrer la dynamique des clubs dans l’animation des territoire, les résultats sportifs, les actions collectives afin d’avoir une approche attractive pour amener de nouveaux pratiquants dans les clubs.*

Les enjeux de la communication portent sur :

*Les relations entre acteurs de l’écosystème voile. Un maintien des mauvaises relations, voire une dégradation des relations, entraîne une défiance de l’institution, un désengagement des bénévoles et une désolidarisation des clubs dans les actions collectives. Cela conduirait, in fine, à se poser la question de la viabilité du rôle de la ligue.*

*La capacité à attirer de nouveaux pratiquants au sein des clubs et à aider ces derniers dans leur développement. Une baisse des pratiquants dans les clubs conduirait à une dynamique de régression de la pratique de la voile en région et donc à une moins bonne écoute des acteurs financiers (État, Région, Départements, collectivités, partenaires privés).*

### Les actions ...

Actions		Indicateurs
<b>Assemblée générale</b>	Événement annuel	Nbre de personnes présentes Temps des débats Nbre de questions diverses
<b>Soirée 100 %</b>	Événement annuel	Nbre de personnes présentes
<b>Newsletters</b>	Fréquence bimestrielle	Taux d’ouverture Taux d’interaction
<b>Animation des réseaux sociaux</b>	En continu	Taux d’interaction
<b>Communication interne</b>	En continu	Questionnaire de satisfaction
<b>Campagnes de promotion de la voile</b>	En continu	Taux d’interaction Evolution du nombre de licenciés

# Synthèse transversale

Plaidoyer	Mise en réseau & animation	Ingénierie	Pilotage de projets	Accompagnement personnalisé	Opérateur
<i>Regroupe les activités de représentation des membres, porte-parole, influence, sensibilisation auprès des pouvoirs publics et du grand public</i>	<i>Animation des membres (échanges, rencontres), plateforme d'acteurs</i>	<i>Activités d'appui opérationnel aux membres (programme de formation, documentation, support technique) et d'expertise sur les thématiques d'intervention</i>	<i>Susciter, coordonner ou animer des coopérations autour des projets communs très fréquemment dans une perspective d'innovation (incubation, expérimentation, consolidation, essaimage)</i>	<i>Disponibilité pour aider ou suppléer des acteurs sur le terrain qui font face à des problématiques fortes ou besoins ponctuels</i>	<i>Gestion et exploitation en nom propres</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Promotion de la voile</li> <li>❑ Promotion du Sport-Santé</li> <li>❑ Partenariat régional</li> <li>❑ Adhérent CROS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Rencontre des clubs</li> <li>❑ Groupes de travail</li> <li>❑ Partage des bonnes pratiques</li> <li>❑ Regroupement des professionnels</li> <li>❑ Gouvernance partagée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Formations</li> <li>❑ Création de la formation sport-santé Enseignement SS</li> <li>❑ Fiches techniques</li> <li>❑ Fonds dédié au soutien à l'innovation des associations adhérentes</li> <li>❑ Observatoire (capitalisation &amp; analyse des données)</li> <li>❑ Démarche qualité et attribution des labels FFV</li> <li>❑ Espace numérique de travail partagé</li> <li>❑ Services mutualisés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Sport Santé</li> <li>❑ Voile &amp; Environnement</li> <li>❑ Offre sportive pour les jeunes 18-25 ans</li> <li>❑ Valorisation touristique</li> <li>❑ Sport entreprise</li> <li>❑ Valorisation de la fonction bénévole</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Accompagnement technique, juridique &amp; social</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Coordination calendrier sportif</li> <li>❑ Organisation &amp; coordination du championnat régional</li> <li>❑ Organisation des stages sportifs</li> <li>❑ Sélection &amp; accompagnement aux championnats de France</li> <li>❑ Formation &amp; valorisation de l'équipe régionale</li> </ul>

le 21 février 2021



## Toutes voiles dehors dans une démarche durable

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom BREAU

Prénom Clair

Signature

Breau

---

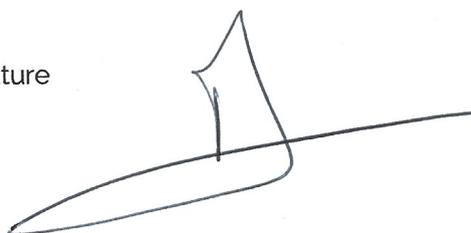
## Toutes voiles dehors dans une démarche durable

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom ..... MONTNASSON .....

Prénom : ..... BERNARD .....

Signature

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, elongated shape with a vertical stroke and a horizontal line extending to the right.

## Toutes voiles dehors dans une démarche durable

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom PERRIER

Prénom : Franck

Signature

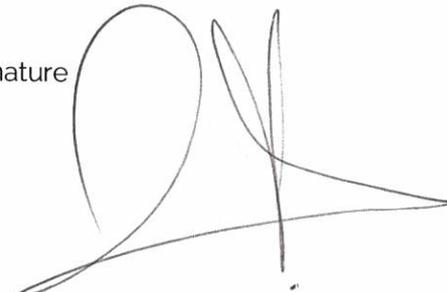
A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Franck Perrier', written over a horizontal dotted line. The signature is stylized with a large 'F' and 'P'.

## Toutes voiles dehors dans une démarche durable

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom PAÏÈS

Prénom Fathine

Signature 

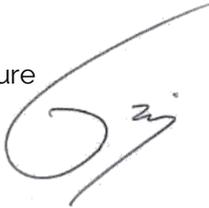
## Toutes voiles dehors dans une démarche durable

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom SCHELSON

Prénom Fabrice

Signature

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fabrice Schelson', written over a light blue dotted line.

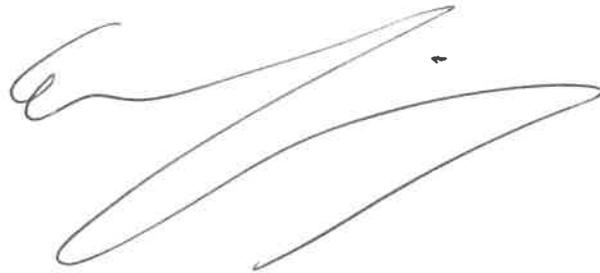
## Toutes voiles dehors dans une démarche durable

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom ..... SEIGNEURET .....

Prénom : ..... ERIC .....

Signature

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Eric Seigneuret', written in a cursive style with a large loop at the end.

## Projet 2021 - 2024

---

### Toutes voiles dehors dans une démarche durable

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom **Erard** .....

Prénom : **Loïc** .....

Signature



## Toutes voiles dehors dans une démarche durable

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom **Penasse** .....

Prénom **Julie** .....

Signature

*Penasse*

---

## Toutes voiles dehors dans une démarche durable

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom SERVE

Prénom Éliane

Signature 

Licence N° 0927748E

---

**Toutes voiles dehors dans une démarche durable**

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom FERRON

Prénom : Carole -

Signature



## Toutes voiles dehors dans une démarche durable

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom Bétant

Prénom Claude - Emile

Signature 

## Toutes voiles dehors dans une démarche durable

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom Seveyrat

Prénom : Gwenaëlle

Signature



## Toutes voiles dehors dans une démarche durable

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom CHAVANE

Prénom Nicolas

Signature

Nicolas Chavane

---

**Toutes voiles dehors dans une démarche durable**

Je m'engage avec Anne Dos Santos, candidate à la présidence de la ligue de voile Auvergne-Rhône-Alpes.

Nom LATAPIE

Prénom : Jacques

Signature

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Latapie', with a stylized flourish above it.