



## Compte-rendu

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

05 décembre 2020 – Visio-conférence

### ORDRE DU JOUR

- Validation du Compte-rendu du conseil d'administration du 24/09/2020
- Point financier au 30/11/2020 et projection sur la fin de l'exercice
- Bilan des actions réalisées
- Recrutements 2021
- DLA

### RELEVÉ DE DÉCISIONS

Début de la réunion 9h40

Validation du Compte - Rendu du Conseil d'administration du 24 septembre 2020 à l'unanimité.

Point financier au 30/11/2020 et projection sur la fin de l'exercice.

**Charges** : le montant des charges est inférieur de plus de 40 000 € au prévisionnel voté en assemblée générale.

Les économies réalisées sont liées à l'annulation d'actions, et notamment certains championnats de France jeunes de cet automne. Pour les actions qui le peuvent un report a été acté pour une réalisation en 2021.

Le regroupement des professionnels, prévu initialement dans un gîte en présentiel a été organisé en visio n'engageant aucun frais.

On observe un dépassement du budget prévisionnel sur le poste RH lié à la rupture conventionnelle de Virginie et au recrutement de Leslie en partie en tuilage.

Les investissements réalisés sont ceux prévus dans le contrat d'objectif de la Région :

1. Le serveur au bureau de la ligue pour faciliter les échanges professionnels entre les salariés et les élus de la ligue.
2. Une remorque de transport

Il est souligné que les charges comprennent près de 20 000 € de soutien aux clubs en raison des effets de la crise sanitaire.

**Produits** : la somme globale des produits est peu ou prou celle prévue au budget prévisionnel

Les produits liés à la quote-part régionale sur les licences vendues par les clubs est supérieure au prévisionnel très sécuritaire dû au contexte sanitaire incertain. Ils viennent compenser le manque à gagner des subventions ANS et CO Région.

La demande d'aide au Fond de solidarité de l'ANS a été acceptée à hauteur de 5000 €.

Il est souligné que l'année 2020 a été une année blanche pour les cotisations des membres (conformément à la décision de l'assemblée générale).

**Les produits intègrent** les montants de subventions affectées à l'exercice 2020 en raison de leur nature (ANS : 8 000 € affectés aux actions Sport Santé et Investissement CO Région : 22 500 € affectés à l'achat de bateaux), mais dont les dépenses seront réalisées sur 2021.

**Résultat prévisionnel** : si le résultat comptable au 30 novembre affiche un déficit de -15 000 €, la projection à fin décembre est de +8 656 €.

Au vu du résultat prévisionnel, Anne propose d'augmenter le cofinancement du matériel handivoile et du matériel régata de 5000€. Initialement, portant ainsi la part de la ligue à 10 000 €.

**Cette proposition est adoptée à l'unanimité.**

Bernard a remercié Pierre et Leslie pour le travail fourni. Une remise à plat et une nouvelle organisation administrative/comptabilité est en train d'être mise en place pour 2021.

### État d'avancement des actions 2020

- Une centaine d'actions environ ont été réalisées en 2020.
- Le taux de réalisation n'atteint pas 100% en raison de l'annulation de certaines actions (24 au total). Toutes les actions qui ont pu être réorganisées à distance l'ont été, ce qui explique malgré tout un bon taux de réalisation.

### Recrutement 2021

**Constats :** Anne a eu plusieurs échanges avec la FFVoile sur le poste de Cyril. L'historique montre une baisse des affectations de CTS dans le temps auprès de la ligue AURA. Le poste partagé entre la Ligue et la FFVoile s'avère trop compliqué et inefficace pour mener à bien le projet de développement de la Ligue.

**Projet de la ligue :** Il s'appuie pour les années à venir sur de nouvelles formes de gouvernance, partant du constat que les clubs sont peu associés aux réflexions. L'objectif est de se tourner vers une gouvernance plus élargie avec les clubs pour un projet territorial concerté. Un conseil d'administration plus présent avec la création de commissions et des groupes de travail élargis.

**Projet sportif :** La pratique sportive se fait au sein des clubs. Deux trajectoires sportives ont été identifiées ; une pratique compétitive performance plutôt destinées à la formation sportive des jeunes visant une participation aux championnats de France, voire l'intégration à un

pôle espoir / France et une pratique élargie du sport empruntant une trajectoire animation pour une pratique conviviale. Le but étant de participer au championnat régional. Les sportifs, toutes catégories confondues, des clubs peuvent suivre les formations proposées par la ligue et viennent ensuite renforcer les compétences des clubs.

**Fonctionnement idéal pour la ligue avec une vision à courte et moyenne échéance** : basé sur un projet territorial concerté et articulé autour de la formation, du sportif, du sport-santé, du développement et nécessitant 3 ETP (avec à termes 1 ETP administratif & communication, 1 ETP Formation et 1 ETP Sportif)

**Financement poste sportif 2021** : la solution actée après avoir échangé avec la FFVoile (président et DTN + DTN adjoint), pour une prise de poste janvier 2021 est celle d'un emploi de droit privé avec une aide au financement, décomposé comme suit :

- ANS : 12 000 € / an sur 2 ans
- Convention FFVoile : 15 000 € en 2020 // 10 000 € en 2021 // 10 000 € en 2022
- Plan de relance gouvernemental : en attente des éléments de financement
- La ligue devra également s'engager financièrement.

**Calendrier** : afin de libérer Cyril le plus rapidement possible

- Lancement du recrutement en décembre 2020
- Prise de poste en janvier 2021, au plus tard autour du 20

### **Débat**

- Eliane : Remercie Anne pour son travail. souhaite savoir s'il y a déjà une personne compétente en vue ?

Réponse de Anne : Non, ce n'est pas un poste fléché ce sera donc un appel à candidature ouvert avec entretien.

- Luc : Quel est le coût estimé de ce poste à temps plein ?  
Réponse de Anne : Cela dépendra de la personne et de son expérience, soit entre 40 000 € et 55 000 €. Profil souhaité : Une personne avec une dizaine d'années d'expérience, très dynamique

qui puisse aller sur le terrain et dans les clubs, qui ne soit pas enfermé dans un mode de fonctionnement, force de proposition et innovation souhaité

- Franck : Cyril est de plus en plus sollicité par la FFV, il faut recruter cet hiver pour pouvoir mettre en œuvre les actions 2020 et préparer l'évolution du championnat régional à partir de 2022
- Bernard : L'ANS aide financièrement pendant 2/3 ans mais après ?
- Martine : l'incertitude des lignes politiques en fonction des élections à venir doit être prise en compte ; ce n'est peut-être pas le bon moment pour recruter. Ne faut-il pas attendre avril 2021 ?

Réponse de Anne : Il faut profiter de ces 2-3 années pour revoir le modèle économique de la ligue. Il y a un besoin indispensable sur le sportif dès maintenant. Si ce recrutement est reporté après l'assemblée électorale, il ne se passera rien pendant 1 an. Il faut prendre ce risque et renforcer les liens entre les clubs et la ligue.

**Validation à l'unanimité du lancement du recrutement.**

### Accompagnement DLA

Le plan d'actions est lancé. Nous avons sollicité les CDV pour former un groupe de travail.

#### Composition

- Florence Seveyrat (CDV 69)
- Jean-Pierre DURANT (CDV69)
- Loïc Erard (CN Cholonge)
- Franck Pernet ou Daniel Peignelin (CDV 38)
- Patrick Picard (CTAV)
- Philippe Pichon (CDV 42)
- Thais Armagnad (CDV74)
- Delphine Caron (CDV74)
- Pierre-Yves Rollin (CDV74)

- Fabrice Schelson (CDV74, SNLF, Thonon)
- Martine Pagès (Ligue)
- Pierre Mantilleri (Ligue)
- Anne Dos Santos (Ligue)

Calendrier

- 16/12/2021 : Lancement Appel d'offre
- 06/01/2021 : Clôture appel d'offre
- Semaine du 11/01/2021 : Audition des candidats
- Semaine du 18/01/2021 : Démarrage accompagnement

**Validation à l'unanimité de la démarche et du calendrier**

Fin de la réunion – 11h

Etabli le, 07 décembre 2020 par Leslie TRANCHANT

Modifié et validé le 7 décembre 2020 par Anne Dos Santos - Présidente

**En l'absence de remarques dans un délai de 7 jours, le compte-rendu est considéré comme pouvant être mis au vote par les membres du Bureau.**

**LISTE DES PRESENTS**

	Présent	Excusé	Absent
Alexis Astol			X
Anne Dos Santos	X		
Bernard Blanc			
Bernard Montmasson	X		
Carole Perron			X
Didier Hubert	X		
Dominique Valette			X
Eliane Serve	X		
Fabrice Schelsohn			X
Franck Pernet	X		
Frédéric Stablo			X
Gérard Munoz			X
Jacques Pottier			X
Yannick Monier			X



Jean-Pierre Durand	X	
Lionel Vulliez		X
Luc Astol	X	
Martine Pagès	X	
Maxime Brunel		X
Patrick Picard	X	
Richard Le Tyrant		X
Samuel Grasset		X
Serge Fayard		X
Serge Labaune	X	
Xavier Devillard		X
Cyril Fourier	X	
Pierre Mantilleri	X	
Leslie Tranchant	X	
Nicolas Choulet		
Yannick Grelin	X	
Jérôme Peter		

## POINTS ABORDES

11h - Début du CA ouvert aux clubs avec comme thématique

### Le projet sportif

**La première séquence** de travail en visio a été consacrée à la présentation du diagnostic sur l'état de la pratique sportive en AURA sur la base des dernières données disponibles sur une année entière soit 2019.

**Une première approche** sur des indicateurs généraux

- Baisse du nombre de licenciés club (Masculin, Féminine et total)
- Baisse du nombre de licenciés club jeune
- Vieillesse des licenciés
- Baisse du taux de fidélisation

Une question de Loïc Erard relative au taux de fidélisation de notre ligue, comparé aux taux des autres ligues en 2019

AUVERGNE-RHONE-ALPES	64,4%
BOURGOGNE FCHE-COMTE	62,5%
BRETAGNE	57,5%
CENTRE-VAL DE LOIRE	62,5%
GRAND EST	69,2%
HAUTS de FRANCE	46,4%
ILE DE FRANCE	59,3%
NORMANDIE	59,4%
NOUVELLE AQUITAINE	65,6%
OCCITANIE	62,9%
PAYS DE LA LOIRE	60,6%
SUD	62,8%
<b>Total général</b>	<b>60,9%</b>

- Perte chronique de 50% des licenciés entre 14 et 17 ans et encore de 50% entre 17 et 30 ans
- Baisse du nombre de licenciés classés au CNIF

Même si la plupart de ces constats sont communs à toutes les ligues de la FFVoile, force est de constater que la tendance qui était porteuse, jusqu'à 2015-2017 selon les indicateurs, n'est plus favorable, ce qui incite à la réflexion présentée au regroupement des professionnels puis au conseil d'administration ouvert.

**Une seconde approche** sur les données spécifiquement sportives, les cartes de la distribution des pratiques sportives dans les territoires :

- Les classés au classement national individuel fédéral
- Les participants aux critères et championnats de bassin, départementaux ou territoriaux,
- Les participants aux championnats régionaux

Dont ci-dessous la synthèse

Territoires	Classés CNIF	Critériums	Chpts départ.	Chpts Rég.
Ain	1 %	4 %	1 %	4 %
Auvergne	7 %	11 %	16 %	1 %
Drôme Ardèche	4 %	5 %	5 %	4 %
Isère	6 %	7 %	5 %	7 %
Loire	2 %	1 %	1 %	2 %
Rhône	17 %	5 %	19 %	28 %
Savoie	18 %	17 %	14 %	25 %
Haute - Savoie	46 %	50 %	40 %	30 %

**Puis un focus sur les championnats régionaux** par classes ou interséries au travers de cartes permettant de visualiser les regroupements possibles par territoires pour limiter les déplacements.

**Enfin une approche budgétaire** de l'action de la ligue dans le domaine sportif avec les flux dédiés aux différentes activités.

#### Les enseignements :

- La plupart des indicateurs montre un repli de l'activité de club et sportive, particulièrement chez les jeunes et les jeunes adultes
- La majeure partie de l'activité sportive est concentrée sur 3 départements situés au centre et à l'est de la ligue.
- La répartition des championnats régionaux sur le territoire est très différente selon les classes ou interséries. Des regroupements par territoires pour des sélections peuvent être envisagés pour certaines.
- Le budget de ligue 2019 consacré au développement ou à l'accompagnement de la pratique sportive représente environ 100000 € soit près de 30% du budget total.

Les actions sont essentiellement l'accompagnement sportif tous niveaux et par série, et le pilotage du parcours de performance fédérale en région.

Le financement institutionnel et partenarial couvre environ 75% des dépenses. Ce financement du fonctionnement l'activité sportive est appelé à se réduire, n'étant plus dans les objectifs de l'Agence Nationale du Sport.

**La seconde séquence** est un débat sur la place de la ligue, les objectifs partagés, les actions ligues et investissements humains et financiers.

Les participants à la visio répondu à deux questions via un formulaire en ligne.

### **Question N°1 : Quelles sont pour vous les missions incontournables de la ligue, dans le domaine de l'activité sportive ?**

Synthèse des réponses –

#### **Accompagner**

- Accompagner prioritairement les plus jeunes (avenir, relève, ...) en et hors région pour acquérir une expérience sur flotte plus importante de niveau supérieur, Aider les jeunes pour la pratique de la compétition au niveau national.
- Accompagner les sportifs.
- Accompagner les clubs pour le suivi des coureurs sur les déplacements hors région.
- Proposer des solutions aux problèmes des clubs.
- Assister les CDV et les clubs dans la mise en place des actions sportives à tous les niveaux.
- Former les techniciens et les bénévoles.

#### **Structurer**

- Favoriser les regroupements plutôt que l'éclatement des flottes qui ne sont déjà pas importantes en terme de nombre de participants, en aidant peut-être les clubs pour l'organisation des régates".
- Faire des bassins élargis pour éviter les déplacements, et regrouper ensuite pour des finales : pourquoi pas ?

#### **Coordonner et organiser**

- Coordonner les différentes actions sportives (régates, sélections, flottes collectives, calendrier, ...), des évènements, ...
- Organiser le championnat régional
- Être présent humainement sur les actions
- Coordonner les clubs pour la mise en commun des moyens
- Coordonner la pratique sportive dans les territoires
- Coordonner les actions,...

Pour résumer :

« Faire ensemble ce que les territoires ne peuvent pas faire seuls. »  
Loïc ERARD

## Question N°2 : Comment verriez-vous la mise en valeur des territoires par la ligue dans le cadre de son action sportive ?

Synthèse des réponses –

### Valoriser les atouts des territoires de la région :

- conditions météo selon les périodes ;
- sur les actions déjà en place qui fonctionnent ;
- communiquer sur les bonnes pratiques ;
- volume de pratique ;
- sur les compétences humaines.

### Séquencer le championnat régional avec un ancrage dans les territoires

- Créer une finale du territoire organiser par la Ligue et qui qualifierait pour une finale régionale.
- Épreuves de sélections par zone géographique de pratique ( qui pourrait être différente en fonction des séries ) jusqu'en février, et finales régionales après. Attention au nombre de pratiquants !  
Une question est posée ? Finale régionale = finale des meilleurs de ligue par supports ou rencontre des meilleurs de chaque territoire

### Différencier les dynamiques pour chaque support sur les championnats régionaux

- Fédérer des CDV différemment en fonction des supports.
- Privilégier des compétitions avec rassemblement de toutes les séries pour éviter de multiplier les déplacements pour les clubs.
- Pour les déplacements sur les zones excentrées, peut-être prévoir des événements sur 2 jours avec solutions d'hébergement aidées par la Ligue pour rentabiliser les déplacements".

### Valoriser les actions phares mises en place dans les différents territoires par la communication interne et externe

La réunion se termine par le témoignage des participants sur leur appréciation sur les échanges de la fin de matinée.

Une suggestion de consultation de tous les clubs sur les mêmes questions est émise au regard du faible nombre de clubs représentés (10 clubs pour 6 CDV)